



Massimiliano Bonamini

Managing Partner - Studio Bonamini & Partners

PROFILO E CREDENTIALS CON FOCUS NEL RESTRUCTURING

Milano, Febbraio 2019

- o **Dottore Commercialista e Revisore Contabile**
- o **Master of Business and Administration (UNISA),**
- o **Master in fiscalità Internazionale (Il sole 24 ore),**
- o **Master in fiscalità d'Impresa (Ipsos Business School)**
- o **Ha maturato una quindicennale esperienza in: operazioni di Private Equity, valutazioni d'azienda, M&A, elaborazione di piani strategici e business plan, due diligence, fairness opinion, e perizie, progettazione e attuazione di operazioni di riorganizzazione societaria, finanziaria e statutaria, operazioni di internazionalizzazione, assistenza fiscale in merito alla gestione ordinaria e straordinaria della società.**
- o **Ricopre incarichi di Sindaco, Cda indipendente e Chief Restructuring Officer**
- o **Precedenti esperienze lavorative internazionali in Fondi di Private Equity (Olanda), Business Angels (Australia) e Multinazionali (Olanda), membro del board europeo di IAPA e Presidente dello IAPA Corporate Finance Group**

- o **Bonamini & Partners** è un'associazione di **Dottori Commercialisti e Revisori Contabili** che nasce nel **1971** con lo scopo di fornire un servizio di eccellenza nella consulenza fiscale e contabile, nelle operazioni straordinarie, nell'M&A e nel restructuring, nella consulenza tributaria, nella Revisione, con sede a **Milano** a **Verona**, attivo a livello nazionale ed internazionale
- o In Studio Bonamini & Partners, operano oltre trenta **professionisti con importanti esperienze professionali nazionali ed internazionali con diversi background, dalla consulenza strategica, revisione contabile, fiscale, societaria.**
- o Il **core business** dell'attività professionale è rappresentato da **cinque business lines**: Operazioni straordinarie e di internazionalizzazione, Valutazioni d'azienda, *Due-diligence and Impairment Tests*, Consulenza Tributaria e Contenzioso, *M&A Advisory e Restructuring*
- o Bonamini & Partners, ha sviluppato **SIRA** (*Società Italiana di Revisione Aziendale*),



- a) Audit
- b) Organizzazione contabile e Corporate Governance
- c) Analisi procedure e processi aziendali
- d) Assistenza nei processi di M&A
- e) Assistenza nei processi di Ristrutturazione Finanziaria e dei Finanziamenti in Pool

dove operano, sotto la guida di Massimiliano Bonamini, manager con pregresse importanti esperienze in “big four”

- o I **principali clienti** dello studio sono **PMI e grandi realtà nazionali** attive principalmente nei seguenti settori: Beni di Largo Consumo, Industria, Immobiliare, Banche e assicurazioni, Fondi di Private Equity, Turismo

Ruoli “Restructuring”

- o **Esperto** per Piani di Risanamento, Accordi di ristrutturazione dei Debiti, e Concordati Preventivi per alcuni dei progetti di ristrutturazione più rilevanti d’Italia, anche di società quotate
- o **Advisor di Concordato** affiancandosi ad advisor industriali e finanziari, Studio Bonamini svolge il ruolo di progettazione della proposta di concordato preventivo
- o **Consulente tecnico** per la strutturazione di operazioni di riorganizzazione societaria combinata all’utilizzo di strumenti della normativa fallimentare
- o **Consulente tecnico** per verificare ex post correttezza attività svolte da amministratori, revisori e periti nell’ambito di processi di ristrutturazione
- o **Fairness Opinion** per dismissioni societarie in processi di riorganizzazione e Audit dati di partenza
- o **Monitoraggio** dell’andamento dei piani di risanamento con verifica qualitativa degli scostamenti
- o Ruolo di membro del **CDA Indipendente** e **Sindaco** in società oggetto di ristrutturazione
- o Ruolo di **CRO** nell’ambito dell’implementazione di piani strategici e liquidatore
- o **Formazione** a Banche, Istituti professionali e società di consulenza nell’ambito dei processi di ristrutturazione

M&A e Finanza

- o **Due Diligence contabili e fiscali**
- o **Independent Business Review (IBR)**
- o **Valutazioni d’Azienda**
- o **Purchase price allocation (PPA)**
- o **Impairment Test**
- o Ruolo di membro del **CDA Indipendente** e **Sindaco** su nomina del pool banche o investitore
- o **Advisor** in operazioni di finanza strutturata
- o **Advisor** strategico in operazioni di sviluppo
- o **Advisor** in operazioni di M&A *sell side* e *buy side*
- o **Consulente tecnico** per processi di M&A

CdA e CRO



Membro indipendente del C.d.A.
e CRO del Gruppo Virgilio



Liquidatore



CRO



Presidente comitato scientifico



Membro indipendente del C.d.A.



Membro del C.d.A.

Collegi Sindacali



Presidente
Collegio Sindacale



Presidente
Collegio Sindacale

Precedentemente: Membro del CDA
di **Lediberg**, Sindaco di Ottana
Polimeri, Sindaco Hotel Danieli,
Sindaco Vaporusa, Sindaco **Berica
Vita**, Sindaco Uteco Group, CRO del
Gruppo Calvi

Contributi alla dottrina

- o *Panelist* al convegno “Superare la Crisi con i Piani di Risanamento e gli Accordi di Ristrutturazione dei Debiti – Un primo bilancio”. Università degli Studi di Verona ed Unicredit. Co-autore di “Superare la crisi con i Piani di Risanamento e di Ristrutturazione dei Debiti – Un primo bilancio” (2010) – Giuffrè Editore
- o *Panelist* al seminario “Il Risanamento delle imprese in crisi: aspetti pratici”.
- o *Panelist* al convegno dell’AIJA sul tema “*Private Equity: trends, challenges, and keys to success in distressed times*” (2010)
- o *Panelist* al seminario “Le novità introdotte dall’articolo 48 D.L. 78/2010 e riassetto dei Piani di Ristrutturazione” rivolta ai principali istituti di credito italiani (2010)
- o *Panelist* Convegno Negri – Clementi “Il riesame dei piani nel contesto delle operazioni di ristrutturazione dei debiti” (2011)
- o *Panelist* Convegno AIGI “La gestione delle relazioni contrattuali con fornitori in crisi: strumenti di tutela prefallimentare” (2011)
- o *Panelist* Convegno Organismo di Ricerca Giuridico Economica “La gestione del rischio di credito” (2011)
- o *Panelist* al seminario “Il Concordato in Continuità” rivolto ad uno dei principali istituti di credito italiani (2012)
- o *Panelist* seminario per Confindustria “Restructuring dei debiti finanziari” (2012)
- o *Panelist* seminario “Ristrutturazioni e Procedure Concorsuali” rivolto ad istituto di credito Italiano (2013)
- o *Panelist* seminario “L’impresa e la nuova legge fallimentare: luci ed ombre” organizzato da Friulia, Kpmg, Dottori Commercialisti, Gop ed i Giudici del *Triveneto* (2013)
- o *Panelist* seminario interno KPMG rivolto a tutti Partner e Manager (2013)
- o *Panelist* al Master sul Concordato Preventivo, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Padova (2013)
- o *Panelist*, I protagonisti della “Gestione” della crisi: Tribunali, Banche, Professionisti. *Vicenza* (2015)
- o *Panelist* al seminario Turnaround aziendale e operazioni straordinarie (Ordine Dottori Commercialisti) (2016)
- o *Panelist* al convegno ASCRI: affrontare la crisi: sette anni di esperienze per le pmi e gli accordi stragiudiziali (2016)
- o *Docente* al corso di perfezionamento in concordato preventivo organizzato dall’Università di Verona (2017)
- o *Docente* al corso accreditato Ministero Finanze (MEF) I piani attestati ex art. 67, comma terzo, lett.d),l.f.” (2017)
- o *Panelist* al convegno TMA: l’accordo di ristrutturazione con intermediari finanziari ex. art. 182-Septies L.F. (2018)

Turismo



TH Resorts

*Advisor strategico e finanziario
(in corso)*

Industriale



Salp

PFN ~ 70 M€
*Advisor industriale e
finanziario
(in corso)*

Industriale



Ricchetti

PFN ~ 40 M€
*Perito ex art. 67
(2018)*

Food



Rummo

PFN ~ 80 M€
*Perito ex art. 182bis
(2018)*

ICT



TAS Spa

PFN ~ 20 M€
*Perito ex. art. 67 (2016)
Esperto valutatore del raggiungimento
equilibrio (2018)*

Engineering



Water Next

*Advisor strategico e finanziario
(In corso)*

Industriale



Quarella

PPA
(2018)

Real Estate

Le Terrazze

PFN ~ 80 M€
Perito ex. art. 182bis
(2018)

Energy



Gruppo Sorgenia

PFN ~ 900 M€
Perito ex. art. 182bis
(2017)

Arredamento



Novellini

PFN ~ 110 M€
Perito ex. art. 67 (2014)
Esperto valutatore del
raggiungimento equilibrio (2018)

Energy



Tei Energy

PFN ~ 16 M€
Perito ex. art. 182bis
(2017)

Shipping



Gruppo D'Alesio

PFN ~ 180 M€
Perito ex. art. 67
(2016)

TelCo



Sirti Spa

PFN ~ 420 M€

*Perito ex. art. 67
(2016)*

Alimentare



Olio Dante

PFN ~ 100 M€

*Perito ex. art. 182-bis
(2016)*

Industriale



TVS Spa

PFN ~ 40 M€

*Fairness opinion
(2016)*

Industriale



Grandi Molini Italiani

PFN ~ 150 M€

*Perito ex. art. 182-quinques
ed ex. art. 160
(2016)*

Heating



Ferroli

PFN ~ 400 M€

*Perito ex. art. 182-bis e 182-
quinques (2015)
Monitoraggio di Piano (in corso)*

Edilizia



Gruppo Fincos

PFN ~ 200 M€

*Perito ex. art. 182-bis e 182-
quinques
(2015)*

Edilizia



Consta

PFN ~ 140 M€

Advisor di Concordato

(2015)

Immobiliare



Carpathia e Stardust

PFN ~ 170 M€

Perito ex. art. 67

(2015)

Edilizia



Costruzioni Edili Spa

Tregi Holding Spa

PFN ~ 25 M€

Perito ex. art. 182-bis

(2016)

Meccanica



Sapes

PFN ~ 50 M€

Perito ex. art. 182-bis

(2015)

ICT



Nacanco

PFN ~ 120 M€

Perito ex. art. 67

(2015)

Energy

ENERGIA TRE S.R.L.

Energia Tre

PFN ~ 35 M€

Veridicità dei dati di partenza

(2015)

Engineering



Studio Altieri SpA

PFN ~ 30 M€
Perito ex. art. 67
(2015)

ITC

ADVANTECH Online

Advantech

*Fusione Transazionale in un
progetto di ristrutturazione e
successiva quotazione*

Commercio



Saim Spa

PFN ~ 10 M€
Perito ex. art. 67
(2015)

Shipping



Mednav

PFN ~ 35 M€
Perito ex. art 67
(2014)

Food



Lilli

10 M€
Fairness Opinion

Hotellerie



Bre Milan

PFN 110 M€
Perito ex art. 67 (2014)
*Verifica raggiungimento
risanamento (2017)*

Commercio



Carworld Italia

Valutazione ~ 140 M€

*Audit e monitoraggio
covenants*

Arredamento



Clabo Group

PFN ~ 20 M€

*Verifica raggiungimento
obiettivi di Piano
(2014)*

Editoria



Edizioni Master

PFN ~ 40 M€

*Perito ex. art.161
(2014)*

Holding



Gruppo Franza

PFN ~105 M€

*Perito ex. art. 67
(2014)*

Industriale



Metalsigma S.p.A.

PFN ~ 18 M€

*Perito ex. art. 67
(2017)*

Food



Agrifap

PFN ~ 10 M€

*Verifica raggiungimento
obiettivi di Piano
(2014)*

Energy



Dister Energia

*Audit dei dati di partenza
(2014)*

Engineering



Mangiarotti

PFN ~ 165 M€
*Analisi del Piano
(2014)*

Hotellerie



Villa Amintha

PFN ~ 20 M€
*Perito ex. art. 67
(2015)*

Arredamento



Berlioni

*Advisor dell'Investitore da
concordato
(2014)*

Edilizia



Impresa Contardi

PFN ~140 M€
*Cro e Monitoraggio del Piano
(2014)*

Moda



Lotto Sport

PFN ~ 75 M€
*Perito ex art. 67 e Monitoraggio
all'implementazione
(2013)*

Meccanica



Lifteck Elecar

Valutazione ~ 37 M€

Fairness Opinion

(2013)

Energy



Teseco

PFN ~ 45 M€

Perito ex art. 67

(2013)

Cosmetica



Planter's

20 M€

Perito ex. art. 182-bis

(2013)

Real Estate



Gruppo Cis

PFN ~ 115 M€

Perito ex art. 182-bis

(2013)

Siderurgia



Metalcam

PFN ~ 150 M€

Perito ex art. 67

(2013)

Moda



Gruppo Grotto

PFN ~ 50 M€

*Perito ex art. 67 e Monitoraggio
all'implementazione*

(2012)

Luxury



Tecnigold

PFN ~ 50 M€

Perito ex art. 67

(2012)

Beverage



Enoitalia

PFN ~ 50 M€

Perito ex art. 67

(2012)

Food



ASA

PFN ~ 80 M€

Perito ex art. 182-bis

(2012)

Industriale



Gruppo Dondi

PFN ~ 40 M€

Perito ex art. 67

(2012)

Food



Icam

PFN ~ 90 M€

Perito ex art. 67

(2012)

Meccanica



Cte

PFN ~ 50 M€

Perito ex art. 67

(2012)

Industria



Gruppo Stabila

PFN ~ 115 M€

*Perito ex art. 182-bis
(2012)*

Arredamento



Deroma Group

PFN ~ 35 M€

*Perito ex art. 182-bis
ed ex art. 182-quinquies
(2012)*

Real Estate



Gabetti

PFN ~ 80 M€

*Perito ex art. 182-bis
(2012)*

Industriale



Gruppo Sofinter

PFN ~ 150 M€

*Perito ex art. e Monitoraggio
all'implementazione
(2011)*

Commercio



Gruppo Policentro

PFN ~ 30 M€

*Perito ex art. 67
(2011)*

Meccanica



Gruppo Venpa

PFN ~ 50 M€

*Perito ex art. 67
(2011)*

Metallurgia



Carlo Colombo Spa

PFN ~300 M€

*Perito ex art. 182 bis
(2011)*

Food



Zushi Spa

*Advisor alla creazione del modello di
business, assistenza allo sviluppo ed
alla valorizzazione della catena
(2012 -2017)*

Moda

STEFANEL

Stefanel Spa

PFN ~130 M€
*Perito ex art. 67
(2010)*

Hotellerie



FOUR SEASONS HOTEL
Milano

Four Season Milano

PFN ~ 250 M€
*Consulenza sull'operazione di
Ristrutturazione
(2010)*

Industria



Gruppo Albis

PFN ~ 50 M€
*Perito ex art. 161
(2010)*

Real Estate

R.E.S.I.

PFN ~ 30 M€
*Perito ex. art. 67
(2018)*

Ottica



Allison Spa

PFN ~ 80 M€

Perito ex art. 67

(2010)

Real Estate



Gruppo Statuto

PFN ~ 1.000 M€

Perito ex. Art. 67

(2010)

Commercio



Car World Italia Spa

PFN ~150 M€

Perito ex art. 67

(2009)

Moda



Pompea Spa

PFN ~50 M€

Perito ex art. 67

(2009)

Real Estate



Aedes Spa

PFN ~2.000 M€

Perito ex art. 67

(2009)

Food



Caviale

15 M€

Fairness Opinion

(2008)